



Esperanza
Joie des Enfants

RAPPORT MORAL 2022

ESPERANZA JOIE DES ENFANTS

Assemblée Générale du 25 mars 2023

Le mot du président

Chers amis,

Au sortir des années de la pandémie de COVID 19, l'année 2022 avait commencé avec une succession de cyclones qui provoquent la dévastation dans bien des villages de Madagascar. La qualité des réalisations dans les sites que nous accompagnons, et un peu de chance... ont limité ces dégâts essentiellement à la ferme de spiruline Fanantenana et au collège d'Ambinanindrano, des dégâts bien vite réparés grâce à la mobilisation des équipes locales et à la générosité de nos donateurs.

C'est ensuite sous des cieux heureusement plus cléments que l'année s'est poursuivie comme nous allons vous le rappeler dans ce rapport. A de nombreux égards l'année a ainsi été exceptionnelle pour l'action de notre association. L'ouverture de deux nouvelles cantines, à Bekopaka et Ankadinondry-Sakay, l'envoi en mission de 46 volontaires, la poursuite et l'amplification de notre programme d'Activités Génératrices de Revenus, outil essentiel pour l'émergence d'un développement local autonome et durable, la qualité de l'exploitation de la ferme de spiruline Fanantenana, fleuron de la production malgache de spiruline humanitaire, le lancement d'un programme eau pour renforcer la capacité de résilience des sites face aux nouvelles réalités climatiques, l'expérience passionnante des premiers trophées des Ravinalas d'Or, et le lancement du projet de construction de quatre nouvelles salles de classes pour le collège d'Ambinanindrano, comme nous l'avions décidé lors de notre précédente AG, tout ceci allait marquer une année 2022 particulièrement bien remplie.

Mais toutes ces actions n'ont été possibles que grâce à la générosité et la fidélité de nos mécènes, qui atteignent pour la première fois le nombre de 367 donateurs. Les grands mécènes qui nous accordent leur confiance continuent à jouer un rôle clé d'autant plus appréciable qu'aux grands partenaires français, comme la Fondation BNP Paribas ou la Fondation EDF, s'est associé pour la deuxième année consécutive un partenaire acteur majeur de l'agro-alimentaire à Madagascar, l'entreprise STAR. La Fondation du Groupe BEL, dont la célèbre Vache qui rit orne encore bien des murs à Madagascar, nous accordait sa confiance pour construire le nouveau centre nutritionnel d'Ankadinondry-Sakay. Parallèlement à ces soutiens financiers il faut noter, pour la première fois à un tel niveau, l'apport en nature de grands partenaires avec des dons importants de matériels (181 ordinateurs et 1000 smartphones) offerts respectivement par EDF et par la Police Nationale. Enfin, l'année 2022 a été marquée par la poursuite et l'élargissement de nos partenariats, sans lesquels nous ne nous serions probablement pas lancés dans l'ouverture des deux nouvelles cantines ou l'accroissement des effectifs de la cantine d'Ambinanindrano. Qu'ainsi soient remerciées les associations Quebracho et Alegria dont la générosité nous a permis cette étape qui nous amène désormais à accompagner 3 646 enfants et enseignants dans notre action contre la malnutrition, soit 675 000 repas pour l'année. Que de même soit remerciée l'association Don Boule de Neige qui, en rejoignant nos amis d'Amplegest, a permis de donner un nouvel élan au programme AGR. Enfin, La reconnaissance de notre action via la conclusion d'un « Accord de siège » avec les pouvoirs publics malgaches et la mise en place d'un Délégué Général Permanent bénévole d'Esperanza, avec l'engagement généreux de Christian Randrianasolo basé à Antsirabé, marquent une nouvelle étape dans notre action.

Tout ceci nous engage fortement pour l'année 2023 dont s'achève déjà le premier trimestre. A Imito, à Ambinanindrano, à Antsongo et Imady, d'ambitieux projets se font jour. Tandis que notre priorité, au cœur de notre action, la lutte contre la malnutrition des enfants, nous impose de continuer à sécuriser le financement des cantines. Cela reste un défi quotidien que seule la fidélité et la générosité de nos membres individuels peut rendre possible. Merci à vous tous pour avoir permis tout cela et aux bénévoles qui au sein d'Esperanza ne comptent pas leurs heures pour le mettre en œuvre.

Philippe THIRION
Président

SOMMAIRE

Retour sur les faits marquants de l'année 2022

Une nouvelle étape pour les cantines	Page 4
46 volontaires en missions à Madagascar	Page 4
3679 donateurs à la générosité exemplaire	Page 5
Des grands mécènes fidèles et des nouveaux	Page 6
L'importance des partenariats	Page 8
Fanantenana : la ferme de spiruline, neuf ans après	Page 8
Le programme Eau face au dérèglement climatique	Page 8
Le programme d'Activités Génératrices de Revenus : nouvelle étape	Page 9
Le programme Numérique, une dimension nouvelle pour l'éducation	Page 10
Ambinanindrano, une dynamique d'espérance au bout de la piste.....	Page 10
Les Ravinalas d'Or, une aventure pédagogique	Page 11
Esperanza conclut un Accord de Siège avec les autorités malgaches	Page 12

Retour sur les faits marquants de l'année 2022

Ce « rapport moral » revient sur les principaux faits marquants de l'année 2022 dont nous avons essayé de vous rendre compte tout au long de l'année via notre site web (cf. la partie « Blog Actualités »), nos mailings, les vidéos publiées dans notre galerie YouTube et notre présence sur les réseaux sociaux. Nous prévoyons à compter de cette année de renforcer cette relation entre l'équipe des bénévoles et les membres et partenaires qui le souhaiteront avec l'organisation de quelques « courtes rencontres en ligne » pour évoquer ensemble l'avancement des projets et de notre action sur le terrain.

⇒ Une nouvelle étape pour les cantines :

L'année 2022 a marqué une nouvelle étape dans notre mission essentielle de lutte contre la malnutrition des enfants avec le démarrage d'une nouvelle cantine scolaire à **Bekopaka** (ouest de Madagascar dans la région des tsingy) pour une école élémentaire qui accueille 180 enfants, et la construction puis le démarrage d'un nouveau centre nutritionnel à **Ankadinondry-Sakay** (au centre géographique de Madagascar, entre Tsiroanomandidy et Antsirabe) qui accueille 80 enfants de familles en grande précarité. Ces deux actions n'ont été possibles que grâce aux partenariats avec les associations **Quebracho** et **Alegria**, toutes deux membres comme Esperanza du Mouvement International d'Aide à l'Enfance (**MIAE**), et grâce au soutien de la **Fondation du Groupe BEL** pour la construction du centre nutritionnel. Dans le même temps nous avons pu élargir le nombre de bénéficiaires de la cantine du collège d'**Ambinanindrano** avec l'accueil de 100 élèves supplémentaires, toujours grâce au soutien de nos amis de Quebracho.

Il s'agit donc de 360 enfants supplémentaires accueillis dans les cantines.

Après prise en compte des évolutions habituelles de chacun des établissements, depuis la rentrée de septembre 2022 les **6** cantines scolaires et **3** centres nutritionnels accueillent **3646** enfants, enseignants et cuisinières. Ce sont ainsi **675.000 repas** qui sont distribués en une année scolaire.

La charge est particulièrement importante pour notre association. Comme vous pourrez le lire dans notre rapport financier, nous avons pu grâce à votre générosité et aux collectes spécifiques organisées cette année encore (concerts, théâtre et même un match de foot) équilibrer notre « budget cantines ». Cependant cet équilibre est fragile et le renforcer constitue notre priorité.

⇒ 46 volontaires en missions à Madagascar :

En novembre 2021 la réouverture de la frontière malgache nous a enfin permis de redémarrer les missions sur le terrain, et quel redémarrage ! Avec 46 volontaires partis en mission ce sont autant de présences auprès des équipes pédagogiques, techniques ou médicales des sites qui nous ont permis de mieux accompagner nos réponses aux besoins.

Les **vidéos** publiées dans notre galerie YouTube ont largement rendu compte de ces missions et de leur diversité : animations pour les élèves, appuis techniques électricité, eau, agronomie, gestion.

La présence d'un **volontaire de solidarité internationale**, Vincent, qui a pris à la fin 2021 le relais d'Axelle, a permis une action coordonnée sur place grâce aux visites de chacun des sites.

La **diversité** des volontaires ; étudiants, professionnels, jeunes retraités, membres du bureau, et de la durée des missions : entre 8 jours et 8 mois, ont permis sur l'ensemble de l'année de maintenir une présence presque permanente animée par un groupe WhatsApp des volontaires en mission.

Le **dispositif** d'accompagnement des volontaires a été renforcé avec l'apport d'une salariée en mécénat de compétences (Isabelle) mise à disposition par BNP-Paribas. La systématisation d'un débriefing au retour de chaque mission permet dans les semaines qui suivent le retour de chacun de mettre en évidence des enseignements pour la suite de nos actions et notre adaptation aux besoins.

⇒ **367 donateurs à la générosité exemplaire :**

Avec 367 donateurs dont **345 personnes, 18 partenaires associations et fondations, 4 entreprises**, les soutiens d'Esperanza ont atteint un niveau particulièrement élevé en 2022.

Les 345 donateurs personnes privées étaient 238 l'an dernier. La croissance de nos soutiens est ainsi de **+46%**. Cette évolution s'appuie notamment sur la multiplication des opérations d'appels aux dons (théâtre, concerts, match de foot, campagnes de crowdfunding...). Le **don moyen** est de **253 euros** tandis que le **don médian** est de **100 euros**.

Cette évolution remarquable doit cependant être relativisée en considérant que le nombre de donateurs engagés dans la durée avec le choix du **virement automatique** n'est que de **47** à fin 2022. Rappelons qu'Esperanza ne met pas en place de « prélèvement automatique » à la différence des nombreux fournisseurs de services ou encore de grandes associations, mais seulement invite ses donateurs à étaler leurs dons dans l'année et donner ainsi à notre capacité d'action une prévisibilité minimale. La **fidélisation** des donateurs en 2023 sera donc un axe essentiel de nos actions pour nous permettre de sécuriser la réalisation de notre mission principale, le soutien aux cantines scolaires et centres nutritionnels.

Enfin, notons que nombre de ces donateurs a rejoint Esperanza à l'occasion de **nombreuses opérations** qui ont à nouveau été réalisées : **concerts** (chorale de la Retraite Active Arcisienne à l'initiative de Catherine à Bois d'Arcy, Wells Consort à Paris), **théâtre** avec la troupe des comédiens du kiosque, et même un match de **foot** du Variétés Club de France offert à Esperanza par la commune de Bois d'Arcy avec son conseil municipal des jeunes toujours mobilisé pour les enfants de Madagascar.

⇒ **Des grands mécènes fidèles et des nouveaux :**

Le soutien des grands mécènes s'est poursuivi et amplifié en 2022. Les partenaires « historiques » d'Esperanza que sont la **Fondation BNP Paribas**, la **Fondation du Groupe EDF** et la société **Amplegest** ont poursuivi leurs engagements à nos côtés de diverses manières : soutien aux projets, mécénat de compétences, soutien aux congés solidaires des salariés. A leurs côtés, à Madagascar **la STAR** poursuit son soutien à Esperanza dans le cadre d'un accord de partenariat pluriannuel. Saluons l'engagement exemplaire de cette entreprise qui vient de recevoir pour la qualité de son action dans le domaine RSE le trophée d'entreprise de l'année. Avec la célébration en 2023 des 70 ans de l'entreprise, les dirigeants de la STAR entendent bien « poursuivre et intensifier » leur action « en faveur de l'environnement » et « l'appui à la scolarisation des enfants » ainsi qu'aux questions de « santé mère-enfant ».

Parmi les nouveaux mécènes nous avons en juin été sélectionnés par la **Fondation du Groupe BEL** dans le cadre de son appel à projets annuel. Ce soutien a permis de financer la construction du nouveau centre nutritionnel d'Ankadinondry-Sakay réalisé par l'entreprise BTF Construction dont chacun a pu apprécier la qualité, les images nous ayant permis, comme en 2021, de suivre les étapes du chantier jusqu'à l'inauguration le 12 septembre. Pour ce même projet adressons un remerciement tout particulier à un groupe de **scouts et guides de France** qui devaient initialement partir en mission en 2021, mission évidemment annulée en raison de la pandémie. Le groupe de ces jeunes volontaires a finalement décidé de faire don à Esperanza de la somme rassemblée dans leurs actions de collectes et de participer ainsi au chantier d'Ankadinondry.

Les partenariats institutionnels ont connu en outre cette année une envolée très importante avec deux dons de matériels qui vont parvenir à Madagascar en 2023 par l'envoi d'un container. Il s'agit d'un don de **181 ordinateurs portables reconditionnés offerts par EDF**, et d'un **don de 1000 smartphones reconditionnés offerts par la Police Nationale**. Ces matériels actuellement en train d'être équipés pour partir à Madagascar dotés des contenus notamment pédagogiques qui en feront des outils de travail précieux dans les écoles que nous accompagnons, nous ont permis de donner un nouvel élan au Programme Numérique qui avait été initié au lycée Saint-Joseph d'Imito en 2017 (cf. plus loin).

⇒ **L'importance des partenariats :**

Depuis de nombreuses années nous partageons la conviction qu'en unissant nos « forces » (compétences, bénévoles, financements...) avec d'autres associations partenaires nous pouvons **être plus efficaces sur le terrain et augmenter l'impact de nos actions grâce aux complémentarités que nous rassemblons**. De ce point de vue l'année 2022 a été une année exceptionnelle et a ainsi permis de consolider des partenariats anciens et en développer de nouveaux particulièrement fructueux.

L'association tourangelle **Para Los Niños**, partenaire « historique » (depuis 2015) d'Esperanza continue à nous apporter son soutien pour les cantines de Mahambo et d'Antsongo. Pour notre part nous avons invité les responsables de leur centre d'Ampatana (centre social Tsinjoanjarah, à Antsirabe) à participer au séminaire Activités Génératrices de Revenus organisé pendant deux jours à Picot de Clorivière, pour leur permettre de partager les bonnes pratiques et difficultés rencontrées pour le déploiement de ce programme que nous plaçons depuis 2017 au cœur de notre action. A la suite de ce séminaire nous avons eu la possibilité d'accompagner depuis la rentrée de septembre 2022 une première expérience de déploiement du programme AGR à Ampatana en attribuant une dotation qui bénéficie aujourd'hui à 58 familles (109 enfants).

La très dynamique association étudiante **MADA'CARE**, qui regroupe des étudiants de la Faculté de Médecine de Rouen, pour la troisième année consécutive s'est engagée aux côtés d'Esperanza dans le soutien aux dispensaires d'Imady et Ambinanindrano. Leur mobilisation tout au long de l'année universitaire leur a permis de financer leur mission mais aussi d'accorder par notre intermédiaire une dotation avec laquelle nous pouvons apporter un précieux soutien aux communautés d'Imady et Ambinanindrano. La mission sur site de 12 étudiants de Mada'Care auprès de ces deux dispensaires a été un moment fort de l'actualité des volontaires d'Esperanza sur le terrain. Une rencontre avec les anciens et les nouveaux responsables de Mada'Care, à Rouen après la rentrée universitaire a permis de conforter notre coopération et dessiner les axes de travail de l'année 2023 que les étudiants ont souhaité élargir aux questions de scolarisation à Ambinanindrano.

Notre partenariat avec l'association **AccesMad** qui promeut le numérique dans une centaine de lycées de Madagascar a pris un nouveau développement avec la mise en place de la médiathèque au lycée Saint-Michel à Imady et au lycée Picot de Clorivière à Antsongo. De plus depuis l'automne nous avons approfondi notre partenariat suite au don d'un millier de smartphones et de près de deux cent ordinateurs portables. C'est ainsi que nous structurons actuellement un « Programme Numérique » pour que ces matériels constituent une chance pour l'éducation dans chacun des établissements que nous accompagnons. AccesMad nous a également apporté son appui, grâce à la présence de son équipe à Antananarivo, dans notre parcours pour l'obtention de l'Accord de siège d'Esperanza.

Aux côtés d'AccesMad nous avons depuis l'automne dernier fait la connaissance de l'association **ED4FREE** qui offre ses compétences techniques et son expertise pointue dans le domaine du numérique au service de l'éducation dans les « pays du Sud » pour concevoir l'*EducPhone*. C'est ainsi que le lycée Picot de Clorivière a été retenu, avec un lycée d'Antananarivo, pour expérimenter depuis le début de l'année 2023 les premiers smartphones équipés de ressources pédagogiques.

Le programme d'Activités Génératrices de Revenus (AGR), levier essentiel pour permettre aux familles et aux établissements de progresser en autonomie dans l'esprit d'un développement local autonome et durable, bénéficie depuis 2022 d'un nouveau mécène : l'association **Don Boule de Neige**. Cette association spécialisée dans le soutien à des programmes de microfinance recherchait un nouveau partenaire à Madagascar et nous a sollicité. Après une visite sur site par ses responsables en juin dernier, DBN rejoignait – aux côtés de notre partenaire grand mécène l'entreprise Amplegest – le programme AGR. Son financement est tout entier dédié au déploiement du programme au sein du lycée Picot de Clorivière (131 familles bénéficiaires, 298 enfants).

Esperanza est depuis sa création en 1996 membre du **Mouvement International d'Aide à l'Enfance**. Nous avons accru durant l'année 2022 notre engagement au sein du MIAE. Tout d'abord avec désormais deux bénévoles d'Esperanza membres actifs du Bureau et du Conseil d'Administration du MIAE, avec un engagement qui a permis notamment l'aboutissement du projet de nouveau site internet du MIAE. Mais aussi avec deux partenariats avec des associations membres du MIAE et dont l'activité en Amérique Latine avait cessé suite à l'évolution des besoins et à la crise COVID. Ces deux associations, **Quebracho** et **Alegria**, ont ainsi répondu avec générosité à l'appel d'Esperanza pour nous permettre d'ouvrir la nouvelle cantine scolaire de l'école élémentaire de Bekopaka (qui accueille 180 élèves) et le nouveau centre nutritionnel d'Ankadinondry-Sakay (qui accueille 80 enfants) et d'augmenter de +100 élèves accueillis à la cantine du collège d'Ambinanindrano. Nul doute que sans ces deux soutiens nous ne nous serions jamais engagé dès 2022 dans ces deux nouvelles cantines et dans l'accroissement d'Ambinanindrano. La mise en place d'une relation directe via des groupes WhatsApp (« Bekopaka Ensemble » et « Ambinanindrano Ensemble ») avec les responsables de centres et l'association Quebracho a permis de développer une relation de « proximité » particulièrement motivante pour les dirigeants et membres de cette association, montrant tout le sens de leur générosité ainsi réorientée après un engagement de plusieurs décennies en Amérique Latine vers désormais un pays et des enfants qui en ont tant besoin.

De nombreuses autres coopérations, plus ou moins intensives, avec des associations se sont poursuivies durant l'année, soit sur des projets (comme avec **Energie d'Apprendre** à l'occasion des Trophées des Ravinalas d'Or), soit pour de la fourniture de spiruline (comme avec l'association lyonnaise **SEL Mada** dont les étudiants ont pu bénéficier de cures de la spiruline produite à Fanantenana, ou avec **Antenna France** qui n'exploite plus de ferme de spiruline à Madagascar mais a utilisé quelques dizaines de kilos de la spiruline que nous produisons à Fanantenana pour offrir des cures de spiruline dans les deux centres nutritionnels qu'Antenna accompagne à Antsirabe), soit pour de simples échanges d'informations et de conseils (comme avec **l'Essentiel**, avec **AINGA**, avec **Solidarités et Enfance Internationale**, ...).

Enfin, avec **Alliances et Missions Médicales** nous poursuivons notre amicale coopération, qui même si elle n'a pas donné lieu en 2022 au lancement de projets communs, se matérialise au fil de l'année par un des membres du bureau d'Esperanza également membre du bureau d'AMM et par nos échanges réguliers et partages d'expériences.

⇒ **Fanantenana : la ferme de spiruline, neuf ans après :**

Le **2 janvier 2015** nous procédions dans la joie avec des représentants de toutes les écoles et centres que nous accompagnions à l'**inauguration** de la Ferme de Spiruline Fanantenana dans le fokontany de Vohijanahary, près d'Antsirabe. Il s'agissait alors de **5 bassins**. **Aujourd'hui, neuf années plus tard**, ce sont **22 bassins** qui sont exploités par **14 salariés** et qui ont produit en 2022 **1,7 tonne de spiruline**.

Le développement année après année de Fanantenana, la maîtrise croissante par l'équipe du cycle de culture de la spiruline et en même temps d'un équipement de plus en plus sophistiqué, tout ceci sont autant de fiertés pour l'équipe dirigée par **Nirina** avec **Dany** et **sœur Angeline**. C'est aussi une grande satisfaction pour Esperanza dont les bénévoles ont donné et continuent à donner beaucoup de leur temps pour accompagner cette belle histoire. Après les deux dernières années qui ont accompagné l'extension avec les 8 bassins supplémentaires et le changement de technique de séchage (pour passer au séchage photovoltaïque à basse température), l'année 2023 devrait être l'année de l'extension de la **diffusion de la spiruline Fanantenana**, consolidant ainsi la **solidité économique de la ferme**.

Le soutien de la **STAR**, y compris par le don de ses « bâches » plastiques qui permettent d'entretenir et renouveler les couvertures des serres, est un atout supplémentaire pour la ferme, notamment quand elle doit faire face – comme au début de 2022 – au passage de cyclones qui ont causé des dégâts (mur d'enceinte partiellement effondré, couvertures de serres déchirées...) vite réparés grâce à la mobilisation de tous.

Dans ce contexte l'accompagnement de la ferme se poursuit avec désormais la mise en place depuis janvier 2022 d'une **visio-conférence mensuelle** permettant de partager résultats et perspectives.

⇒ **Le programme Eau face au dérèglement climatique :**

Le dérèglement climatique touche particulièrement Madagascar, d'autant plus que la déforestation massive a aggravé le phénomène naturel en diminuant encore davantage la capacité des nappes phréatiques à se reconstituer. C'est ainsi qu'en 2021-2022 nous avons dû aller chercher davantage en profondeur l'eau nécessaire à l'extension de la ferme **Fanantenana**, la spiruline étant fort heureusement une culture très peu consommatrice d'eau. Mais ce sont surtout les communautés que nous accompagnons **dans le sud à Imady, Imito, Ambinanindrano**, pour lesquelles nous avons constaté, lors des missions sur le terrain et dans les échanges avec les responsables, un véritable et croissant besoin en eau potable. Le soutien de la **Fondation BNP Paribas** puis le soutien de notre mécène **STAR Madagascar** nous ont permis d'engager un « **Programme Eau** » qui se déploiera sur plusieurs années et qui est coordonné spécifiquement par un bénévole d'Esperanza.

C'est ainsi qu'en 2022 nous avons pu réaliser de nouvelles citernes de récupération de l'eau de pluie à **Imito** et **Imady**, ainsi que procéder à la remise en état des captages d'eau à Imady. Une mission à **Ambinanindrano** a permis – y compris en remontant jusqu'à la source dans les collines – d'apprécier le potentiel de réalisation d'une citerne supplémentaire qui pourrait être réalisée en 2023.

Les pluies abondantes de ces derniers mois, en rupture avec le cycle de la sécheresse qui a marqué fortement les dernières années, ne doit pas nous faire oublier la tendance de fond qui est bien – à Madagascar comme en Europe – une raréfaction de la ressource en eau et donc la nécessité d'en optimiser la **récupération**, le **stockage**, et les **usages** (à défaut de pouvoir traiter encore véritablement de son recyclage dans un pays aux équipements d'infrastructures inexistantes en la matière).

⇒ **Le programme d'Activités Génératrices de Revenus, nouvelle étape :**

Le programme AGR, nous l'avons évoqué plus haut avec les partenariats d'Amplegest et de Don Boule de Neige, a franchi en 2022 un nouveau cap. Il a de plus été **étendu** non seulement au **centre d'Ampatana** accompagné par nos amis de Para Los Niños, mais aussi à l'école de **Bekopaka** dont la cantine vient d'être démarrée grâce au partenariat avec Quebracho.

Les résultats du programme AGR de l'année scolaire précédente, constatés à la fin juin 2022, ont été des succès marquants avec les sites **d'Imito** (engagé dans le programme depuis 2017, à partir d'une idée lancée par Sœur Nory, la directrice du lycée), mais aussi **Imady** et **Ambinanindrano** dont l'année scolaire 2021-2022 était la deuxième année dans le programme. Ces trois sites avec un taux de remboursement par les familles égal à 100% ont donc non seulement préservé la dotation des années précédentes mais permis de l'accroître grâce aux frais de participation versés par les bénéficiaires (ceux-ci servant d'assurance mutuelle en cas de défaillances et à compenser l'érosion monétaire).

Les résultats **d'Antsongo** étaient apparus en retrait (avec un taux global de remboursement de la dotation AGR de 91%, frais de participation inclus, au titre du millésime 2021-2022), effet probable des changements de responsable et d'une moindre appropriation du programme. Mais le dispositif de suivi a été profondément revu, resserré et organisé de manière exemplaire à l'occasion de la rentrée scolaire 2022-2023. Tous les éléments de suivi communiqués depuis et les visites sur site nous permettent d'être confiants dans le nouveau cycle engagé depuis septembre 2022 à Antsongo.

Enfin, davantage en retrait, le collège de **Mahambo** était pénalisé par des difficultés de structuration du suivi du programme AGR et de passage de relais. Les informations transmises en ce début d'année 2023, suite à deux missions réalisées sur place au printemps et à l'été 2022, nous permettent d'espérer que la mesure des évolutions à réaliser a bien été prise en compte par la communauté et les familles. La nouvelle dotation destinée à Mahambo avait été fortement réduite pour l'année 2022/2023 du fait de ces incertitudes à lever. Les résultats dans quelques mois (été 2023) permettront d'apprécier si le programme est enfin bien implanté à Mahambo après quatre cycles jusqu'à présent peu convaincants.

A ce jour ce sont **838 familles**, soit **1696 enfants** qui participent au programme avec une dotation moyenne de **150.000 ariarys par enfant** (304.000 ariarys par famille). La dotation totale actuellement gérée par les « comités AGR » des six établissements scolaires (+Ampatana) représente un montant de **67.189 euros (au cours actuel)**. Il reste encore beaucoup à faire pour continuer à apporter à un plus grand nombre de familles la capacité à assumer elles-mêmes les frais de scolarité de leurs enfants et ainsi renforcer la capacité de chacun des établissements scolaires que nous accompagnons à accroître son autonomie financière.

Rappelons également que dans plusieurs des établissements le programme AGR a pu bénéficier à des **familles d'enseignants**, et que les **salariés de la ferme de spiruline Fanantenana** qui le souhaitent y accèdent également dans le cadre du programme géré par Antsongo.

⇒ **Le programme Numérique, une dimension nouvelle pour l'éducation :**

Depuis 2015 nous avons démarré le test de l'introduction du numérique, via le déploiement d'ordinateurs, de ressources éducatives numérisées (comme la médiathèque de cours scientifiques d'AccesMad ou encore Wikipedia en mode local) dans un premier temps au lycée Saint-Joseph à Imito.

En 2022 le déploiement s'est étendu aux lycées d'Antsongo et Imady.

Les dons reçus grâce à l'une de nos volontaires de la part de l'entreprise EDF, et ceux reçus concernant les smartphones de la part de la Police Nationale grâce à un ami fidèle d'Esperanza, nous permettent d'engager l'année 2023 avec un véritable **Programme Numérique au service de l'éducation**. L'équipement en cours d'achèvement de ces matériels et la préparation de leur envoi par **container** (avec d'autres matériels offerts par un hôpital de Saint-Etienne ainsi que par des établissements scolaires français) permettra un **déploiement pour la prochaine rentrée scolaire**.

Le partenariat avec **ACCESMAD** et **ED4FREE**, avec les apports de **l'expérimentation en cours** à laquelle participent plusieurs enseignants du lycée Picot de Clorivière à Antsongo, doit permettre par l'analyse des statistiques d'utilisation d'optimiser les usages éducatifs de ces matériels et le choix des contenus pédagogiques. Ce sera probablement un élément important sur lequel nous pourrons revenir en 2023.

⇒ **Ambinanindrano, une dynamique d'espérance au bout de la piste :**

Depuis l'arrivée du père **Séraphin** début 2021 à Ambinanindrano notre action dans ce village isolé a pris une ampleur nouvelle. L'année 2022, après le constat de la réussite des expérimentations lancées, notamment pour le programme d'Activités Génératrices de Revenus, nous a conduits à renforcer notre accompagnement pour amplifier ce succès. La **mobilisation de la population**, notamment pour participer aux chantiers comme en rend compte une vidéo récemment mise en ligne, est un magnifique facteur de réussite des projets engagés. Le père Séraphin, désormais ancré dans la commune depuis sa nomination en tant que curé, est secondé par une **équipe** de vicaires et séminaristes ainsi que par des laïcs engagés et de grande qualité (Christophe au dispensaire, Madame Célestine au collège). Toute cette mobilisation locale permet d'agir sur l'ensemble des besoins (santé, éducation, nutrition, économie du développement...).

L'année 2022 avec l'obtention des premiers financements pour la **réalisation des quatre nouvelles salles de classe du collège** nous a permis de démarrer le chantier. Les résultats d'opérations de collectes sont encore en cours ainsi que la réponse à un appel à projets (Fondation Wavestone).

D'autres actions sont parallèlement en cours ou à l'étude (nouvelles latrines, informatique, nouveaux usages de la maison communautaire, développement de la vanille, formation des enseignants, amélioration de la bibliothèque scolaire avec des ouvrages adaptés aux programmes malgaches...).

⇒ **Les Ravinalas d'Or, une aventure pédagogique :**

Aujourd'hui un smartphone et chacun ou presque peut se transformer en reporter. C'est avec ce constat qu'est née l'idée d'une expérience pédagogique associant établissements scolaires de Madagascar (les trois lycées que nous accompagnons à Imito, Imady et Antsongo), et établissements scolaires en France (en l'occurrence le lycée Saint-Sulpice à Paris et le lycée Notre-Dame à Meudon).

L'objectif était double, d'une part créer **l'opportunité de la rencontre** à distance entre des équipes d'élèves de cultures et de mondes si différents, afin qu'ils **construisent ensemble des projets de mini-reportages de 5 à 15 minutes, présentant un aspect de Madagascar**, et d'autre part, dans les écoles françaises mobiliser plus largement les élèves des établissements engagés et leurs familles pour **rassembler des dons** en soutien à notre action. Si le second objectif a été globalement un échec faute d'une mobilisation suffisante en France, à l'inverse le premier objectif – et finalement probablement le plus important avec ce qu'il laissera durablement dans le souvenir des élèves engagés de part et d'autre - a été un beau succès avec cinq équipes engagées et autant de projets de films présentés devant un jury de professionnels du cinéma et du documentaire, présidé par Maurice Ribière, en direct entre la France et Madagascar, le 10 juin dernier.

L'expérience sera peut-être renouvelée, si nous parvenons à mobiliser de nouveau des établissements scolaires en France et à organiser leur accompagnement. Pour l'heure restent les productions des élèves, mises en ligne dans notre galerie vidéo, avec un coup de chapeau particulier à l'équipe associant des élèves du lycée Saint-Michel d'Imady et du lycée Saint-Sulpice de Paris qui avec son documentaire « **Dessine-moi un cochon** » a remporté le Ravinala d'Or en nous présentant comment l'élevage d'un cochon peut, dans le cadre par exemple du programme AGR, constituer un vecteur d'autonomie pour les familles.

A l'occasion de ce festival, qui fut aussi une belle aventure pour chacun des professionnels qui ont accepté généreusement d'être membres du jury, Maurice Ribière nous a fait l'amitié de monter à partir de nos propres vidéos une **nouvelle vidéo de présentation d'Esperanza**.

⇒ **La communication vers les adhérents, amis et partenaires d'Esperanza :**

Afin d'informer nos adhérents, mécènes, partenaires et amis des actions réalisées grâce à eux sur le terrain, et pour accueillir de nouveaux soutiens, nous avons poursuivi nos actions de communication en 2022 : mise à jour du site internet d'Esperanza (avec ses plus de 756.000 vues), en particulier de la partie Blog Actualités, alimentation de la galerie YouTube d'Esperanza (qui compte 182 vidéos et totalise plus de 64.000 vues ce qui est beaucoup et peu à la fois...), sa page FaceBook et depuis janvier 2022 le groupe FaceBook (qui compte 485 membres), le compte Twitter, les pages LinkedIn et Instagram... Cette présence multiple sur les réseaux sociaux constitue un moyen précieux d'informer et de partager le sens de notre action. Avec la transparence qui la caractérise cette communication permet à chacun d'apprécier le sens et les fruits de nos actions.

Une attention particulière reste apportée à la publication de notre « lettre d'informations ». Sans fréquence prédéterminée elle est adaptée à la fois à l'actualité malgache et de notre action, et à la disponibilité des bénévoles pour produire ce texte. Cette lettre, dont le premier numéro est paru en 2015, vise à rester synthétique mais avec des prolongements sur le site internet et dans la galerie vidéo. A noter parmi les 6 lettres parues en 2022 le cinquantième numéro, un « numéro spécial

volontaires » avec de nombreux témoignages en textes et en images des missions réalisées par les volontaires d'Esperanza sur la seule année 2022 et un rappel des modalités que nous mettons en œuvre pour préparer, accompagner et effectuer le bilan de ces missions.

⇒ **Esperanza conclut un Accord de Siège avec les autorités malgaches :**

Dernier point de ce rapport d'activités non exhaustif, la **conclusion le 24 août d'un Accord de Siège avec les autorités malgaches**. Un accord de siège est un accord bilatéral entre un état hôte et une organisation internationale non gouvernementale qui définit le statut juridique, fiscal et administratif de l'organisation internationale dans le pays hôte. Accordé au terme d'une procédure assez longue (fréquemment une année à Madagascar), il facilite les missions de l'association tout en constituant une reconnaissance de l'apport de nos actions auprès de la population malgache.

Dans le cadre de la conclusion de cet accord, nous avons désigné un **Délégué Général Permanent Bénévole**, Christian Randrianasolo, qui réside à Antsirabe. Bien connu d'Esperanza depuis maintenant dix ans, conseiller de l'association lors de la conception et des premiers développements de la ferme de spiruline Fanantenana, Christian a été et est d'autant plus maintenant un ami fidèle et conseiller judicieux de notre association. De formation agronome, et très conscient des défis auxquels sont confrontés chaque jour les familles malgaches, fin connaisseur de la culture malagasy, il représente désormais Esperanza. Il a ainsi par exemple participé le 12 septembre à l'inauguration du nouveau centre nutritionnel d'Ankadinondry-Sakay. Il accueille et conseille régulièrement les volontaires d'Esperanza de passage par Antsirabe. Enfin, il peut se rendre sur les sites, y compris les plus isolés comme Ambinanindrano, avec l'objectif d'examiner et suivre l'évolution d'un certain nombre de sujets précis pour en rendre compte ensuite au bureau de l'association et aux bénévoles en charge des actions, projets ou programmes concernés.

=====

Nota : nous distinguons

- l'activité récurrente « **Cantines** » qui constitue notre mission de base,
- les « **Projets** » (qui concernent un seul site pour une action spécifique et dont la réalisation peut s'effectuer sur une ou plusieurs années, en mobilisant spécifiquement un bénévole d'Esperanza, exemple : le projet de CFP à Imito),
- les « **Programmes** » (qui concernent de manière transverses plusieurs sites et dont la réalisation s'étend sur plusieurs années en mobilisant spécifiquement un bénévole d'Esperanza pour la coordination et le suivi, exemple : le programme Eau), un programme peut inclure plusieurs Projets,
- et les « **Actions** » ou « **Missions** » qui sont soit spécifiques, soit intégrées à un projet ou programme.

Perspectives 2023

1. **Ambinanindrano** : achever le projet de construction des 4 salles de classes
2. Consolider les **programmes AGR**
3. Poursuivre le **programme EAU**
4. Développer et consolider les **partenariats**
5. Expédier le **container**
6. Déployer le **programme NUMERIQUE**
7. Imito : structurer et accompagner la réussite du projet de **Centre de Formation Professionnelle**
8. Valoriser la **production** de la ferme de **spiruline Fanantenana** auprès de **nouveaux utilisateurs** (ONG, acheteurs) pour consolider son **équilibre économique**, en faire « LA » **référence** d'une spiruline exemplaire à Madagascar, et continuer à améliorer les **salaires** des employés de la ferme.
9. Accompagner les missions des **volontaires**
10. **Fidéliser** les **donateurs** et en **mobiliser de nouveaux** pour tenir notre engagement prioritaire, la base de notre action, qui rend tout le reste possible → **le financement des 675.000 repas dans les 9 cantines que nous accompagnons**