



# ASSEMBLEE GENERALE ESPERANZA JOIE DES ENFANTS

22 mars 2025

## RAPPORT MORAL et FINANCIER 2024, PERSPECTIVES 2025

**1**  
**Actions  
Principales**

**2**  
**Chiffres clefs**

**3**  
**Nos mécènes,  
partenaires,  
bénévoles et  
volontaires**

**4**  
**La vie  
des  
sites**

**5**  
**Rapport Financier**

**6**  
**Axes pour 2025...**

[esperanzajoiedesenfants@yahoo.fr](mailto:esperanzajoiedesenfants@yahoo.fr)

Rapport en ligne sur le site de l'association :

<https://www.esperanzajoiedesenfants.org>

**Esperanza Joie des Enfants**

# 1 - Principales actions 2024

## ❖ **Ambinanindrano :**

- ✓ Réhabilitation des anciennes salles de classes (initiative locale)
- ✓ Formation des enseignants (STLM)
- ✓ Poursuite du programme eau (grâce à la STAR et au Lions Club de Rueil-Malmaison)
- ✓ Développement du dispensaire (avec le soutien des volontaires et d'AMM)
- ✓ Programme AGR performant

## ❖ **Imito :**

- ✓ Achèvement de l'électrification du Centre de Formation Professionnelle
- ✓ Lancement du projet Visiolog (séance hebdomadaire de visio-conversation entre élèves du CFP et bénévoles d'Esperanza)

❖ **44 volontaires** sur le terrain et **24 bénévoles** (dont 14 se sont retrouvés en octobre près de Montélimar pendant tout un week-end pour les premières « **Rencontres Mission Esperanza** »)

## ❖ **Programme AGR :**

- ✓ Fin de la mission de retour d'expérience AGR de Manon et production des fiches de capitalisation d'expérience par activité
- ✓ Elargissement du programme grâce à la générosité de notre fidèle partenaire **Amplegest-CYRUS Conseil**, et de l'association **Don Boule de Neige**

## 2 - Chiffres clefs 2024

- ✓ **740 000** repas distribués
- ✓ **2 tonnes** de **spiruline** produite
- ✓ **848** projets réalisés dans le cadre du programme **AGR**



**270 donateurs**

## 2 - 1.1 Chiffres clefs à fin 2024

- ❖ **Nombre de bénéficiaires de la spiruline de Fanantenana => 4 794**  
(dont **4 070 enfants** accompagnés par **Esperanza**) + les patients de 2 dispensaires
  
- ❖ **Soutien cantines et centres nutritionnels => 149 063 €** (nourriture + spiruline)  
=> **+2% soit pour la première fois depuis 1996 une stabilisation** grâce à une première **optimisation des achats de riz** et à une **relative stabilité des effectifs** maîtrisés

**Grâce à la générosité de 270 donateurs**  
**dont 250 particuliers (57 récurrents)**  
**pour un don allant de 10 € à 8 456 €**  
**et dont 17 associations et fondations et 3 entreprises**

## 2 – 1.3 Les AGR

❖ **8 ème année** pour ce programme de microfinance qui se développe année après année, grâce aux soutiens de nos mécènes et aux résultats obtenus :

- *Cyrus conseil / Amplegest*

- et pour la troisième année *Don Boule de Neige*



❖ Taux de remboursement de la dotation 2023/24 : quasiment **100%** dans chaque école participante

=> **L'amélioration du recouvrement des frais de scolarité se confirme**

❖ Enveloppe supplémentaire consacrée en 2024 au financement des AGR => **18 000 €**  
(Aux familles des élèves qui bénéficient du programme s'ajoutent les familles des enseignants et les salariés de la ferme de spiruline)

*Les AGR :  
un formidable levier  
au service d'un développement  
local autonome et durable !*



## 3 - Nos donateurs, bénévoles et volontaires



❖ **Merci** pour tous les soutiens reçus en 2024 sous de multiples formes :



- Donateurs réguliers (virements),
- HelloAsso / Paypal
- Les jeunes de Bois d'Arcy ,
- Concert
- Ventes de spiruline et artisanat en France
- Crowdfundings...
- Toujours **une priorité 2025** => réduire « **l'effet falaise** » de novembre/décembre (42% des dons !) d'autant plus avec une stratégie d'optimisation des achats de riz qui conduit à anticiper les approvisionnements.

❖ **24 bénévoles** en France

❖ **44 volontaires** en missions à Madagascar



## 3 - Nos grands mécènes et partenaires

Le soutien fidèle de **grands mécènes « historiques »** :



Et pour les **dons I.F.I.** notre partenaire la Fondation Agir Ensemble pour le Développement, hébergée par la :



### 3 - Nos partenaires

❖ Quatre **congrégations** féminines et un **prêtre** qui viennent en aide aux plus démunis :



Sœurs Notre-Dame  
de Fatima

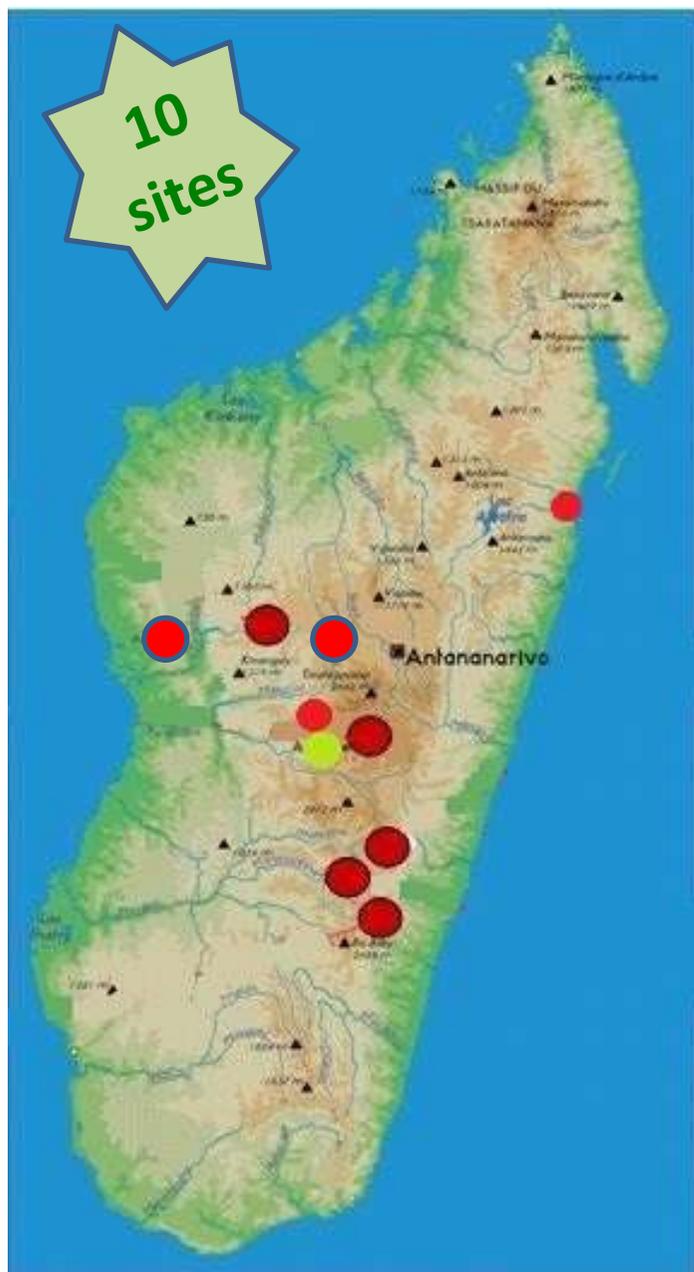


❖ Liens solides avec de nombreuses associations actives à Madagascar:

- ✓ **Para Los Niños et Du Pain Pour La Vie** associations du MIAE
- ✓ **AMM** le partenaire des dispensaires et études médicales (désormais membre du MIAE)
- ✓ partenariat avec **AccesMad** (programme **EducMad**)
- ✓ Les **Mada'Care**, étudiants en médecine de la faculté de Rouen
- ✓ **Quebracho** (qui a permis le démarrage de Bekopaka et l'extension d'Ambinanindrano avec une formidable générosité jusqu'à sa dissolution en septembre)
- ✓ Pour le programme AGR: **Don Boule de Neige**
- ✓ Partenariat pour la réalisation d'une mission d'expertise à Fanantenana avec **Antenna** qui a aussi rejoint le MIAE
- ✓ **Se Tendre la Main** pour la réalisation de formation des enseignants
- ✓ Et un autre « nouveau venu » : **Acthumada** créée par notre délégué général Christian



## 4 - La vie sur nos sites



- ❖ Programme **NUTRITION**
- ❖ Programme **A.G.R.**
- ❖ Programme **EAU**
- ❖ Programme **NUMÉRIQUE**
- ❖ Programme **SANTE**
- ❖ Programme **EDUCATION**



# ANTSONGO : Lycée Picot-de-Clorivière

❖ **1 191** bénéficiaires

❖ **Cantine** => **44 321 €**  
(toujours en partenariat avec *Para Los Niños*)

❖ Nouvelle dotation programme **AGR** => **+8 000 €**

❖ **Médiathèque scolaire** dans le cadre d'une convention de partenariat triennal entre *Esperanza* et *AccesMad*.



# AMBINANINDRANO: Collège Saint-Francisco-Marto

- ❖ **476** bénéficiaires
- ❖ **Cantine** => **18 333 €**  
(en partenariat avec *Quebracho* depuis avril 2022)
- ❖ Suivi amélioration **dispensaire** (grâce aux *Mada'Care*)  
+ futur projet d'extension maternité => **7 000 €**
- ❖ Nouvelle dotation programme **AGR** => **+2 000 €**
- ❖ **Entretien** des bâtiments scolaires => **4 861€**
- ❖ Soutien au **dispensaire** => **3 400€**



# IMADY : Lycée Saint-Michel et dispensaire Maria-Schinina

❖ **554** bénéficiaires

❖ **Cantine** => **22 125 €**

(en partenariat avec *Para Los Niños*)

❖ Nouvelle dotation programme **AGR** => **+4 000€**

❖ Soutien au dispensaire => **1 620€**



*Esperanza Joie des Enfants*



- ❖ **360** bénéficiaires
- ❖ **Cantine** => **9 003 €**  
(toujours en partenariat avec *Para Los Niños*)
- ❖ Nouvelle dotation programme **AGR** => **+1 000 €**



# BEKOPAKA : Ecole primaire Notre-Dame de la Salette

- ❖ **178** bénéficiaires
- ❖ **Cantine** => **8 601 €**  
(en partenariat avec *Quebracho* depuis avril 2022)
- ❖ Pas de nouvelle dotation au programme AGR



# Centres Nutritionnels



**Tsiroanomandidy :**

**80** bénéficiaires

**Cantine => 3 870 €**

**Ambohipeno :**

**110** bénéficiaires

**Cantine => 5 310 €**



**Ankadinondry-Sakay :**

**80** bénéficiaires

**Cantine => 3 870 €**

❖ **955** bénéficiaires

❖ **Cantine** => **33 630 €**

❖ Nouvelle dotation programme **AGR** => **+3 000 €**

❖ **Visiolog** pour les étudiants du CFP par des bénévoles Esperanza

❖ Achèvement de l'électrification du **Centre de Formation Professionnelle**

=> **20 954 €**



❖  Dysfonctionnement majeur dans la gestion des AGR dont le budget a été utilisé localement par la sœur responsable (sans enrichissement personnel) pour une construction, sans attendre un financement annoncé par une mécène. Le montant ainsi détourné est **sans impact** sur les comptes **Esperanza** mais a provoqué l'effondrement des espoirs des familles et enseignants.

*==> Un plan d'actions correctrices est en cours d'élaboration avec un renforcement drastique du dispositif de suivi et contrôle uniforme dans les 5 sites bénéficiaires avec la coopération des responsables de la congrégation au niveau Madagascar et au niveau monde (basée à Paris).*

# Fanantenana , la ferme de spiruline

## ❖ **Fanantenana**, la ferme de spiruline, **2024 : dix ans célébrés ... déjà!**

- ✓ **15** salariés,
- ✓ **22** bassins
- ✓ **2** tonnes de production annuelle



- ❖ **Esperanza** continue d'accompagner l'ensemble des aspects techniques (maintenance) commerciaux, financiers et administratifs avec l'engagement sans faille de volontaires et le soutien financier de la **STAR** qui a financé la totalité du programme spiruline
- ❖ La spiruline est distribuée à des milliers de bénéficiaires dont **4270 enfants** accompagnés par **Esperanza**, le surplus est vendu à HomeoPharma et autres acheteurs.
- ❖ **La maîtrise des coûts et de la qualité ainsi que l'entretien des installations restent les enjeux majeurs de la ferme dans un mouvement d'amélioration continue qui se poursuit.**



## 5 - Rapport financier 2024 *(rapport complet à disposition en ligne)*

- ❖ **Recettes (en numéraire\*) : 249 349 €** (en diminution de **9%**)
- ❖ **Dépenses (en numéraire\*) : 208 396 €** (en diminution de **19%**)  
dont financement cantines en légère progression de +2,2% => **149 063 €**
- ❖ **Appel à la générosité du public : 250** reçus fiscaux émis (résidents Français)
- ❖ **Frais de fonctionnement** de **0,26%** de nos dépenses (675 €) couverts par les intérêts du Livret A et remboursements de frais consentis par notre banque (2 315 €)
- ❖ **Fonds dédiés** de **52 340€** réservés pour la réalisation des projets en 2025 (voir détail des comptes en annexe).

\* *(hors abandons de frais, dons en nature de matériel, missions de mécénat de compétence et valorisation du bénévolat)*

## 6 - Pour 2025 : 4 axes prioritaires

- 1. Consolider les évolutions récentes à Ambinanindrano, Fanantenana, et Imito, en préparant l'avenir à Antsongo, Imady, Ankadinondry-Sakay et Mahambo.**
- 2. Poursuivre le déploiement ciblé des programmes en cours et déployer Kantina Maitso à Ambinanindrano, Imito et Antsirabe**
- 3. Réaliser l'électrification photovoltaïque d'Ambinanindrano** *(sous réserve des décisions de deux appels à projets dans les prochaines semaines).*
- 4. Renforcer nos moyens d'actions** *(organisation par Programmes / Projets; modalités d'une gouvernance élargie)* **et de contrôle** *(modes opératoires, missions d'audit par des volontaires formés)* **pour une efficacité et sécurité accrues**

## 6.1 Pour 2025 : dans le détail

### Ambinanindrano :

- ✓ Réalisation de l'aménagement de la médiathèque numérique et de la bibliothèque,
- ✓ Construction de la section maternité *Mada'Care/BTF*,
- ✓ Electrification photovoltaïque du site

### Fanantenana :

- ✓ Optimiser la qualité et poursuivre la valorisation de la production auprès de nouveaux utilisateurs diversifiés (ONG et autres)
- ✓ continuer à améliorer les process, la maintenance et consolider son équilibre économique et social.

### Imito :

- ✓ accompagner la mise en place de la nouvelle direction (été 25)
- ✓ soutien au projet pédagogique
- ✓ accompagner la nouvelle organisation de la maintenance globale du site

## 6.2 Pour 2025 : dans le détail

### Poursuivre le déploiement des programmes en cours :

- ✓ **AGR** vecteur d'autonomie des familles et des écoles
- ✓ **Education** : s'assurer de la bonne utilisation des matériels déployés, formations et entretien
- ✓ **Eau** : recherche de financements et de partenaires pour les projets d'Imady (forage et maison des lépreux) et d'Imito (captage et réseau + 1 forage)



### Déployer le projet Kantina Maitso : (Antsirabé – Imito - Ambinanindrano):

- ✓ vecteur d'**autonomie**
- ✓ et d'**amélioration de la nutrition** des enfants
- ✓ en lien avec le **nouveau modèle de pilotage des cantines** développé en partenariat avec Para Los Niños.

### Renforcer nos moyens d'action pour une meilleure efficacité et sécurité

- ✓ **Sensibiliser** les responsables des cantines aux enjeux de **l'équilibre nutritionnel** grâce au déploiement de la méthode **Nutricartes**
- ✓ **Encadrer** les missions des volontaires, **maximiser** l'impact durable sur le terrain et organiser les contrôles
- ✓ **Développer** et **consolider** les partenariats associations et entreprises
- ✓ **Optimisation des flux financiers** et des **achats de riz** (60% du coût des cantines)
- ✓ **Rénover notre site Internet** et **structurer la photothèque interne en ligne**
- ✓ **Fidéliser** les donateurs, en mobiliser de nouveaux pour tenir **notre engagement**



**Prioritaire :**

le financement des **700.000 repas**  
dans les **9 cantines** que nous accompagnons !



***Merci à tous,  
pour votre générosité et votre contribution  
qui permettent jour après jour  
à l'impossible  
de devenir réalité  
pour les enfants de Madagascar !***



***Et pour chacun, la possibilité de choisir sa façon pour nous retrouver...***



# VOTE DES RESOLUTIONS PROPOSEES A L'Assemblée Générale

- 1) **Approbation du rapport moral et d'activité 2024**
  - 2) **Approbation du rapport financier 2024**
  - 3) **Adoption des priorités 2025 (dont l'évolution de la gouvernance avec l'arrivée de membres associés au Bureau désignés parmi les bénévoles par les membres élus du bureau, avec la perspective d'une adaptation des statuts courant 2025 lors d'une AG en ligne)**
  - 4) **Adoption du Budget 2025**
  - 5) **Adoption du dispositif d'optimisation des virements avec l'usage d'un compte relais à Madagascar à partir d'avril 2025**
  - 6) **Adoption de l'optimisation des achats de riz par des achats groupés au moment le plus favorable, dans la mesure des disponibilités budgétaires.**
-

# ANNEXES

## 5.2. Etats financiers 2024 (1/3)

Rapport complet  
disponible en ligne

I / Emplois en numéraire	2024 (N)	2023 (N-1)	I / Ressources en numéraire	2024 (N)	2023 (N-1)
Missions sociales	207 721	257 962	Produits issus de la générosité du public donnant lieu à reçu fiscal	103 635	116 059
- Dont nutrition (cantines & spiruline)	149 063	145 848			
- Dont programmes de développement & autres programmes	58 658	112 114	Autres fonds privés	143 029	155 655
			Subventions & autres concours publics	-	-
Frais de recherche de fonds	-	-	Autres produits annexes	371	1 686
Frais de fonctionnement	675	646	Produits financiers	2 315	1 156
<b>Total Emplois de l'exercice en numéraire</b>	<b>#####</b>	<b>#####</b>	<b>Total Ressources de l'exercice en numéraire</b>	<b>249 349</b>	<b>274 556</b>
Excédent de ressources de l'exercice	40 954	15 948	Insuffisance de ressources de l'exercice	-	-
<b>Total général Emplois</b>	<b>249 349</b>	<b>274 556</b>	<b>Total général Ressources</b>	<b>249 349</b>	<b>274 556</b>
<b>II/ Contributions en nature : Emplois</b>			<b>II / Contributions en nature : Ressources</b>		
Dons d'équipement donnant lieu à reçu fiscal	-	-	Dons d'équipement donnant lieu à reçu fiscal	-	-
Abandon des frais des missions de bénévoles donnant lieu à reçu fiscal	55 709	36 873	Abandon des frais des missions de bénévoles donnant lieu à reçu fiscal	55 709	36 873
Missions de mécénat de compétence donnant lieu à reçu fiscal	-	101 726	Missions de mécénat de compétence donnant lieu à reçu fiscal	-	101 726
Bénévolat	140 639	148 451	Bénévolat	140 639	148 451
<b>Total général Contributions en nature</b>	<b>196 348</b>	<b>287 050</b>	<b>Total général Contributions en nature</b>	<b>196 348</b>	<b>287 050</b>

## 5.2. Etats financiers 2024 (2/3)

Rapport complet  
disponible en ligne

### Compte de résultat retraité (en numéraire) en Euros

	2024	2023	2022
Produits d'exploitation (moins chèques à l'encaissement)	247 035	271 430	241 431
Utilisation de fonds dédiés	11 274	4 000	2 732
Dons et Subventions à recevoir	24 700	23 000	5 000
Chèques à l'encaissement	0	1 970	3 720
<b>Total produits d'exploitation retraités</b>	<b>283 009</b>	<b>300 400</b>	<b>252 883</b>
Charges d'exploitation	207 721	257 962	273 119
Charges à payer	5 347	0	0
Report en fonds dédiés	47 700	9 165	-
Reprise de Dons et subventions à recevoir et chèques N-1 encaissés en N	24 970	8 720	-
<b>Total charges d'exploitation retraitées</b>	<b>285 738</b>	<b>275 847</b>	<b>273 119</b>
<b>Résultat d'exploitation retraité</b>	<b>-2 729</b>	<b>24 553</b>	<b>-20 236</b>
Produits financiers	2 315	1 156	981
Charges financières	675	646	643
<b>Résultat financier</b>	<b>1 640</b>	<b>510</b>	<b>338</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Excédent ou Déficit</b>	<b>-1 089</b>	<b>25 063</b>	<b>-19 898</b>

### Bilan Actif / Passif

#### Bilan Actif et Passif (en Euros)

Actif	2024	2023	2022
Dons et subventions à recevoir & chèques à l'encaissement	24 700	24 970	8 720
Disponibilités	153 373	120 582	101 789
Écriture de régularisation	0	0	4 815
<b>Total Actif</b>	<b>178 073</b>	<b>145 552</b>	<b>115 324</b>

Passif	2024	2023	2022
Fonds associatifs (avant affectation résultat)	121 456	104 555	124 453
Résultat de l'exercice retraité	-1 089	25 063	-19 898
Fonds dédiés	52 360	15 934	10 769
Dettes fournisseurs / Charges à payer	5 347	0	0
<b>Total Passif</b>	<b>178 073</b>	<b>145 552</b>	<b>115 324</b>